

## استراتژی مدیریت بحران و پدافند غیر عامل

- کاهش آسیب پذیری در مواقع بحران با بهره گیری از اقدامات مدیریتی است.
- ساختارسازی تمرین و مانور عملیاتی در صنعت برق براساس نظریه های یادگیری شناختی و اجتماعی
- شناسایی و پایش مستمر تهدیدات طبیعی حوزه صنعت آب و برق
- بررسی الگوها و روش های هم افزایی به منظور کاهش آسیب پذیری و تسهیل مدیریت بحران
- جمع آوری و جمع بندی اطلاعات، شناسایی نقاط ضعف شبکه برق و علل بروز قطعی ها
- ارائه راهکارهای برون رفت از حوادث و افزایش میزان تاب آوری و بازگشت پذیری شبکه توزیع برق
- در چرخه مدیریت بحران به هر میزان آمادگی بیشتر باشد در زمان مقابله با بحران کمترین خسارت و آسیب به وجود میآید. (آنچه که حوادث طبیعی را به بحران مبدل می سازد عدم آمادگی انسان هاست)
- تشکیل تیمهای بحران و تدوین برنامه جامع مدیریت بحران و دستورالعملهای اجرایی در سطح شرکت توزیع برق استان خراسان رضوی به منظور کاهش ریسک در برابر بحرانها و حوادث و افزایش کارایی پس از وقوع بحرانها
- تهیه و تجمیع مستندات حادثه پس از وقوع هر بحران (تهیه گزارش و بررسی وقایع باعث ایجاد هماهنگی بیشتر، زمینه حرکتی فرهنگ ساز، هدفمند و پیشگیرانه را در باب مدیریت بحران و ارتقاء دانش و مهارت مسئولین، کارشناسان و عموم مردم و همچنین ایجاد آمادگی عمومی برای مواجهه و مقابله با حوادث، سوانح و مخاطرات طبیعی مشابه فراهم که نهایتا منجر به کاهش آسیب پذیری کالبدی جامعه و تداوم فعالیت های ضروری مردم خواهد گردید)
- ارائه طرح جزیره سازی شبکه برق استان خراسان رضوی برای مقابله با خاموشی گسترده ناشی از بمباران گرافیتی
- بررسی نقش دوره های آموزش ضمن خدمت بر مدیریت بحران و کاهش سوانح از دیدگاه کارکنان، مدیران
- شناسایی و ارزیابی عوامل موثر بر تاب آوری در برابر حوادث و سوانح شبکه توزیع برق با بررسی و جمع بندی مطالعات انجام شده
- مدلی جهت ارزیابی آسیب پذیری بر پایه بکارگیری GIS و شناسایی نقاط ، تاسیسات و شبکه های آسیب پذیر در برابر تهدیدات مختلف طبیعی و تدوین اطلس آسیب پذیری شبکه های توزیع در برابر تهدیدات طبیعی (جهت افزایش سرعت و دقت در دستیابی به اطلاعات و در نتیجه اتخاذ تصمیم در زمان ایجاد بحران و ایمن سازی زیرساخت صنعت برق استان از طریق مکان یابی مناسب)
- تامین انرژی برق مراکز حساس و مهم در شرایط بحرانی قطع چندین مرکز پست فوق توزیع (۱ تا n تا پست فوق توزیع قطع گردد) با طراحی فیدر بحران
- مدل جامع و فراگیری برای مدیریت بر تقاضای برق و در نتیجه کاهش شدت مصرف انرژی در شرایط بحرانی
- امکان سنجی تولید برق مستقل از شبکه به منظور مدیریت بحران
- استفاده از نرم افزاری که بتوان با تعریف سناریوهای مختلف، شرایط بحرانی را شبیه سازی کرده و راهبران شبکه را در حالت شبیه سازی بحران قرار دهد.
- بهترین گزینه برای مقابله با سوانح پیشگیری از سوانح و برنامه ریزی برای مقابله با آنهاست (پیشگیری مقوله ای هزینه بر و در عین حال طولانی مدت برای مقابله با بحرانهاست ولی در دراز مدت صرفه اقتصادی آن بیشتر از برنامه ریزی آمادگی برای مقابله با بحران است. و پس از آن برنامه ریزی برای مقابله با بحران در سطح محلی و تویت مدیریت بحران و نهایتا آموزش بهترین روش برای کاهش خسارات و پیشگیری در سوانح است)
- ارزیابی، مدل سازی و رتبه بندی ریسک برای تجهیزات شبکه برق در برابر خرابکاری های عمدی

- شناسایی و بررسی اثر کاربرد فناوری اطلاعات و ارتباطات (زیرساخت های فنی مخابراتی، نیروی انسانی و فرهنگ، مدیریت و سیاستهای سازمانی، شبکه، آمادگی الکترونیکی محیط، امنیت فناوری اطلاعات و ارتباطات، سیستمهای اطلاعاتی، توسعه کاربردهای فناوری اطلاعات و ارتباطات) بر بهبود مدیریت بحران در سطح شرکت توزیع برق استان خراسان رضوی
- بررسی و تحلیل عوامل موثر بر تاب آوری شبکه و شاخص تاب آوری شبکه در شرایط بحران
- افزایش قابلیت اطمینان شبکه برق با رویکرد پدافند غیر عامل با استفاده از تکنیک فرایند سلسله مراتبی AHP (پس از ارائه مدل تصمیم گیری، با استفاده از نظرات خبرگان و تکنیک فرایند تحلیل سلسله مراتبی نتیجه بدست آمده نشان داد که تولید پراکنده با قطعیت بالا نسبت به بقیه ارجحیت دارد و میتوان به گونه ای برنامه ریزی نمود که تولید برق در کشور را بدین سمت هدایت نمود)
- جایابی اکیپ های اجرایی شبکه توزیع برق
- تهیه نظام نامه انگیزشی، تعیین شایستگی ها و مهارت ها جهت انتخاب اعضای تیم بحران
- تشکیل تیم مدیریت بحران، رهبری کارآمد، تدوین برنامه عملیاتی و تشکیل تیم عملیاتی در مرحله حین بحران
- مدیران پیشرو تلاش میکنند تا با استفاده از یافته های مدیریت بحران سازمانی و تلفیق آن با دستاوردهای مدیریت استراتژیک و مدیریت سیستمهای کنترل، از امواج خطرناک پیش بینی نشده، اجتناب کنند.
- تعیین سناریو مناسب برای اجرای مانورهای عملیاتی با بهره‌وری بهینه (با اهداف: ۱- افزایش توان و آمادگی برای شرایط اضطراری، ۲- آشنایی واحدهای معین با شبکه برق واحد، ۳- آشنایی و آمادگی پیمانکاران برای همکاری در شرایط اضطراری، ۴- رفع معایب و تعمیر اساسی شبکه برق محدوده مانور، ۵- اعمال حداقل قطعی برق به مشترکین برای رفع معایب و تعمیر اساسی شبکه برق با توجه به انجام عملیات همزمان چندین گروه عملیاتی، ۶- افزایش سرعت و سطح آمادگی مدیران و کارکنان در پاسخ به فراخوانها، ۷- نمایش توان و قدرت مدیریت بحران)
- استفاده از مولدهای برق در مراکز حساس
- اصلاح شبکه های غیر قابل دسترسی
- رصد دائمی پیش بینی آب و هوا
- تدوین شیوه نامه همکاری و هماهنگی با کلیه سازمان ها از جمله شهرداری برای انجام شاخه بری درختان درگیر با شبکه در شرایط بحران طبیعی
- ارزیابی خطر سیلاب تجهیزات شبکه توزیع برق در بستر سامانه پشتیبانی تصمیم گیری مکانی (بلایای طبیعی هر ساله خسارات عمده مالی و جانی به جوامع انسانی وارد میسازد و متأسفانه کشور ما هم هر چند صباحی طعم تلخ این وقایع را میچشد. سیلابها از جمله این بلایای طبیعی هر ساله خسارات جانی و مالی فراوانی به کشور وارد میسازد و این امر تبیین تمهیداتی جهت کاهش خسارات ناشی از این بلایا را میطلبد. شبکه توزیع و انتقال برق از جمله شبکه های خدمات شهری میباشد که همواره در معرض خطرات بلایای طبیعی نظیر سیلاب قرار دارد. از دیگر سو قطعاً قدم اول شناخت و درک این پدیده ها است که این رسالت علم میباشد تا درک صحیحی از پدیده ها به انسان بنماید.
- تدوین استراتژی مدیریت بحران با هدف خروج از وضعیت ناپایدار بحرانی و بازگشت به حالت پایدار سیستم، اعم از اقدامات پیش گیرانه و عملیات پس از بروز بحران و پیشنهادهای کاربردی قابل اجرا